# แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

## ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

กองแผนงาน
กรมส่งเสริมสหกรณ์

# คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นการดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ตามมาตรา 4 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนรายปีซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุผลตามเป้าหมาย และการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติราชการตามนโยบายได้อย่างถูกต้อง โดยยึดแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย 4 แนวทาง คือ 1) การมองเป้าหมายร่วมกัน 2) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ 3) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ และ 4) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยพิจารณาให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริบทของกรมส่งเสริมหกรณ์ และวิเคราะห์ประเด็นปัญหา อุปสรรค และการเปลี่ยนแปลงในบริบทต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกรอบนโยบาย กรอบการปฏิบัติงาน กรอบกิจกรรมโครงการ และนำมาเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสามารถปฏิบัติได้จริง โดยใช้นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในการสร้างความเข้มแข็งสหกรณ์ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

กรมส่งเสริมสหกรณ์

พฤศจิกายน 2565

# สารบัญ


| เรื่อง | หน้า |
|---|---|
| **ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร** | 1 |
| **ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560** | 2 |
| 2.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ | 2 |
| 2.2 แผนระดับที่ 2 | 2 |
| 2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ | 3 |
| **ส่วนที่ 3 สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์** | 5 |
| 3.1 ภาพรวม | 5 |
| 3.2 ประเด็นการพัฒนา | 6 |
| ความสอดคล้องของโครงการกรมส่งเสริมสหกรณ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับแผนระดับต่าง ๆ | 16 |
| โครงการและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 | 23 |

# แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
# ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

## ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2566 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นแผนที่ส่วนราชการต้องจัดทำตามมาตรา 4 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรมมีแผนที่กำหนดทิศทางการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมสหกรณ์ในการดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการดังกล่าว ดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบภายนอกและภายในที่มีผลต่อทิศทางของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และสถานการณ์ปัจจุบันของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ทำให้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนากรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี พ.ศ. 2566 คือ “***สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10***” และกำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนากรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี พ.ศ. 2566-2570 คือ “***เป็นองค์กรที่ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรด้วยนวัตกรรมและหลักธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน***” ภายใต้พันธกิจ 5 ด้านที่สำคัญ ประกอบด้วย 1) พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มทักษะความรู้ กรอบความคิดด้านดิจิทัล นวัตกรรม การบริหารจัดการ ความเป็นผู้นำ เพื่อส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2) นำเทคโนโลยีมาใช้สร้างนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนหลักธรรมาภิบาล สนับสนุนการบริหารจัดการ และปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสม 3) พัฒนาและใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงาน การสร้างนวัตกรรมด้วยการวางระบบข้อมูลให้ทันสมัยเข้าถึงได้ง่ายต่อการใช้งาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการใช้ข้อมูล 4) ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการและการแข่งขันของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตอย่างยั่งยืน 5) นำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนการกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ภายใต้กรอบของกฎหมายและทันต่อสถานการณ์ โดยมีโครงการสำคัญภายใต้ประเด็นการพัฒนาที่น่าสนใจ เช่น โครงการศึกษาพัฒนาระบบต้นทุนเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ โครงการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อรวบรวมสินค้าและการส่งออก มีกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนแผน คือ **“ข้อมูล”** ทั้งในเชิงปริมาณและความเที่ยงตรง **“ทักษะการวิเคราะห์ และการประเมินสถานการณ์ปัจจุบัน”** ของบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์เพื่อให้สอดรับกับเป้าหมาย และ **“องค์ความรู้ด้านธุรกิจ”** และ **ประสบการณ์ด้านธุรกิจ”** ของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นปัจจัยเชิงคุณภาพที่ใช้กำหนดเป้าหมายของการขับเคลื่อนแผน

## ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

### 2.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ

วิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรมฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี คนเก่ง และมีคุณภาพ พร้อมทั้งสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม ดังนั้น การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จึงมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (5) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยมีความเกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ 2 ด้าน ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และ (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

### 2.2 แผนระดับที่ 2

#### 2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติภายในปี พ.ศ. 2580 โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งหมด 23 ฉบับ มีความเกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ (3) การเกษตร โดยเกี่ยวข้องกับแผนย่อยเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น แผนย่อยเกษตรปลอดภัย แผนย่อยเกษตรแปรรูป และแผนย่อยการพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร (เจ้าภาพหลัก) (15) พลังทางสังคม โดยเกี่ยวข้องกับแผนย่อยการเสริมสร้างทุนทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก โดยเกี่ยวข้องกับแผนย่อยการสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

### 2.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบายและกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวทันพลวัตรของโลกและเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงและคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดหมุดหมายซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี” หรือต้องการจะ “ขจัด” เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงและส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักในช่วงระยะเวลา 5 ปี ของแผนพัฒนาฯ ฉบับดังกล่าว โดยมีมิติและหมุดหมาย จำนวน 13 หมุดหมาย มีความเกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ 3 หมุดหมาย ได้แก่ มิติการพัฒนาที่ 1 ภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย ประกอบด้วย หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (หลัก) มิติการพัฒนาที่ 2 โอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม หมุดหมายที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ มิติการพัฒนาที่ 6 ปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ

## 2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์

### 2.3.1 แผนปฏิบัติการด้านเกษตรและสหกรณ์

แผนปฏิบัติการด้านเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570 ได้นำเสนอให้เห็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการเกษตรของประเทศไทย อาทิ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรต่อกำลังแรงงานในประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยร่างแผนดังกล่าวได้กำหนดวิสัยทัศน์ ซึ่งจะเป็นเป้าหมายของการพัฒนา คือ “เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรรายได้สูง มีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ” และกำหนดประเด็นการพัฒนาทั้งสิ้น 4 ประเด็น โดยประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ 2 ประเด็น ได้แก่ (1) ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการเกษตรแห่งอนาคต (2) ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง

### 2.3.2 แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 10 (2) กำหนดให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) จะต้องกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570) ถือเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ของประเทศไทย โดยมียุทธศาสตร์ในการพัฒนา จำนวน 6 ด้าน ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

และประเภทของสหกรณ์ ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ และยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์และภาครัฐเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น แผนปฏิบัติราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ในทุกยุทธศาสตร์ เนื่องจากบทบาทหน้าที่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์มีภารกิจในการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาสหกรณ์เป็นหลัก

**2.3.3 แผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564-2570**

การพัฒนาประเทศด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจจากฐานทรัพยากรที่มีความหลากหลายด้วยการใช้ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม ร่วมกับความหลากหลายทางวัฒนธรรม อัตลักษณ์ และความคิดสร้างสรรค์ในการเพิ่มการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ซึ่งเป็นการพัฒนาภายใต้ 4+1 สาขายุทธศาสตร์ คือ เกษตรและอาหาร สุขภาพและการแพทย์ พลังงานวัสดุ และเคมีชีวภาพ การท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์และเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมถึงการรักษาฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพให้สมดุลระหว่างการมีอยู่และใช้ไปเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีวิสัยทัศน์ คือ “เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ประชาชนมีรายได้ดี คุณภาพชีวิตดี รักษาและฟื้นฟู ฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพให้มีคุณภาพที่ดีด้วยการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม” ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการพัฒนาการเกษตรทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรม ภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ 4 การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

**2.3.4 แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย (พ.ศ. 2566-2570)**

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย (พ.ศ. 2566-2570) มีเป้าหมายการพัฒนา คือ เพิ่มมูลค่าระบบโซ่อุปทานของประเทศและเป็นประตู และทางเชื่อมของภูมิภาค ประกอบด้วย แนวทางการพัฒนาจำนวน 10 แนวทาง โดยมีแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร จำนวน 3 แนวทาง ได้แก่ แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวก กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์บริการโลจิสติกส์ แนวทางการพัฒนาที่ 2 การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แนวทางการพัฒนาที่ 3 การยกระดับมาตรฐานและเพิ่มมูลค่าห่วงโซ่อุปทานภาคเกษตรกรรม กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนากระบวนการบริหารจัดการโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานภาคการเกษตรตั้งแต่ระดับฟาร์มจนส่งมอบสินค้าเกษตรถึงผู้บริโภค และกลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการเพิ่มมูลค่าห่วงโซ่อุปทานภาค

## ส่วนที่ 3 สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

### 3.1 ภาพรวม

#### 3.1.1 วิสัยทัศน์:

ปี พ.ศ. 2566 คือ “สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10”

ปี พ.ศ. 2566-2570 คือ “เป็นองค์กรที่ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรด้วยนวัตกรรมและหลักธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน”

#### 3.1.2 พันธกิจของกรมส่งเสริมสหกรณ์:

1. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มทักษะความรู้ กรอบความคิดด้านดิจิทัล นวัตกรรม การบริหารจัดการ ความเป็นผู้นำ เพื่อส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

2. นำเทคโนโลยีมาใช้สร้างนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนหลักธรรมาภิบาล สนับสนุนการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสมสอดคล้องกับวิสัยทัศน์

3. พัฒนาและใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงาน การสร้างนวัตกรรมด้วยการวางระบบข้อมูลให้ทันสมัยเข้าถึงได้ง่ายต่อการใช้งานเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการใช้ข้อมูล

4. ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการและการแข่งขันของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตอย่างยั่งยืน

5. นำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนการกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ภายใต้กรอบของกฎหมายและทันต่อสถานการณ์

## 3.2 ประเด็นการพัฒนา

### 3.2.1 ประเด็นการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบการเรียนรู้เพื่อยกระดับสมรรถนะ ทักษะ และกรอบคิด (Mindset) ด้านดิจิทัล นวัตกรรม การบริหารจัดการ และความเป็นผู้นำ

**เป้าหมาย:** บุคลากรของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้รับการยกระดับสมรรถนะ ทักษะ และกรอบคิด (Mindset) ด้านดิจิทัล นวัตกรรม การบริหารจัดการ และความเป็นผู้นำ เพื่อให้บุคลากรเป็นผู้มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทักษะที่มีความจำเป็นในอนาคต เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อการเข้าสู่องค์กรในการใช้ข้อมูลในการขับเคลื่อนงาน รวมถึงสามารถนำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 1.1 ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่มีสมรรถนะตามตำแหน่งงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ

ตัวชี้วัดที่ 1.2 ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่มีทักษะตามตำแหน่งงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ

ตัวชี้วัดที่ 1.3 ร้อยละ 70 ของบุคลากรที่สามารถนำกรอบคิดด้านดิจิทัลตามตำแหน่งงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ

ตัวชี้วัดที่ 1.4 จำนวนนวัตกรรมในการทำงานของแต่ละส่วนงาน ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 นวัตกรรมต่อ 1 ส่วนงาน

ตัวชี้วัดที่ 1.5 ร้อยละ 80 ของส่วนงานมีการบริหารจัดการงานที่รับผิดชอบสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ

ตัวชี้วัดที่ 1.6 ร้อยละ 100 ของผู้บริหารที่ได้รับการประเมินความเป็นผู้นำว่ามีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ (Specific Leader Outcomes and Subordinate Evaluation of the Leader's Effectiveness)

**แนวทางการพัฒนา:**

1. กำหนดสมรรถนะหลัก (Core competency) และทักษะของบุคลากรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์
2. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับสมรรถนะหลักและทักษะบุคลากรที่กำหนดไว้
3. สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านดิจิทัล นวัตกรรม การบริหารจัดการ และความเป็นผู้นำ

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการพัฒนาบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์
2. โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากร
3. โครงการพัฒนาทักษะกระบวนการเพื่อส่งเสริมสหกรณ์เฉพาะด้าน

### 3.2.2 ประเด็นการพัฒนาที่ 2 สร้างระบบการเติบโตในสายงานและสร้างแรงจูงใจเชิงบวกในการทำงานให้สอดคล้องกับการพัฒนาบุคลากร

**เป้าหมาย:** สร้างระบบการเติบโตในสายงานและสร้างแรงจูงใจเชิงบวก เพื่อให้บุคลากรมีความรักและผูกพันกับองค์กร องค์กรมีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง บุคลากรทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 2.1 ร้อยละ 100 ของบุคลากรที่รับทราบ/เข้าใจแนวปฏิบัติแผนพัฒนาเส้นทางอาชีพตามวิสัยทัศน์ของกรมฯ

ตัวชี้วัดที่ 2.2 ร้อยละ 70 ของบุคลากรที่อยู่ในกลุ่มจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งที่รับทราบ/เข้าใจแนวปฏิบัติเพื่อให้สามารถเติบโตในสายงานบริหาร (ตามวิสัยทัศน์ของกรมฯ)

ตัวชี้วัดที่ 2.3 อัตราการลาออกหรือโอนย้ายมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินความผูกพันในองค์กร และแนวทางการพัฒนาองค์กร
2. วางแผนระยะยาวเพื่อพัฒนาบุคลากรให้บุคลากรเติบโตไปเป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร การแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กรให้ผู้มีส่วนรับผิดชอบรับรู้สถานการณ์ต่าง ๆ หรือนโยบายการจัดการในอนาคตขององค์กร
4. ปรับปรุงระบบแนวทางการประเมินบุคลากรในองค์กร โดยมุ่งเน้นผลงานเชิงประจักษ์หรือการประเมินภายใต้ฐานข้อมูลการปฏิบัติงาน
5. บริหารองค์กรภายใต้ความยืดหยุ่น และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความความสามารถพร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสม
6. จัดหาสวัสดิการที่สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตของกลุ่มบุคลากรในองค์กรในทุกช่วงวัย
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กร

**แผนงาน/โครงการ:**

-

### 3.2.3 ประเด็นการพัฒนาที่ 3 ปรับปรุงภารกิจของหน่วยงานภายในกรมฯ รวมถึงเพิ่มศักยภาพด้านการจัดการที่ดินนิคมสหกรณ์และกองทุนพัฒนาสหกรณ์ให้เหมาะสม

**เป้าหมาย:** โครงสร้างองค์กรที่สามารถสร้างผลงานที่ดีอย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนปฏิบัติราชการขององค์กรตามที่ได้กำหนดไว้

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปรับปรุงภารกิจของหน่วยงาน

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ศึกษา วิจัย รูปแบบและโครงสร้างที่เหมาะสมส่งผลต่อการดำเนินงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนปฏิบัติราชการขององค์กรตามที่ได้กำหนดไว้

2. จัดทำแผนปรับปรุงภารกิจของหน่วยงานระยะ 5 ปี และรายปี เพื่อให้เกิดแผนงานที่ชัดเจนและดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ โดยผ่านรูปแบบกระบวนการรับฟังความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดกระบวนการ

3. สื่อสารประชาสัมพันธ์ รับฟังความเห็นผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างเพื่อให้เกิดความเข้าใจและลดปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการทบทวนปรับปรุงภารกิจและการจัดโครงสร้างองค์กร บุคลากรเพื่อให้เหมาะสม
2. โครงการ PMQA 4.0

### 3.2.4 ประเด็นการพัฒนาที่ 4 นำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาพัฒนาการดำเนินงานด้านการสหกรณ์เพื่อสนับสนุนการทำงานบนหลักธรรมาภิบาล

**เป้าหมาย:** นำเทคโนโลยี นวัตกรรม และระบบบริหารจัดการเทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมในองค์กรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยสร้างเสริมศักยภาพและการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กรทุกระดับให้มีทัศนคติที่ดีพร้อม รับการเปลี่ยนแปลง และใช้ความคิดริเริ่มในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Newness) เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 4.1 ร้อยละ 80 ของความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินบุคลากรในองค์กร และโครงสร้างองค์กร รวมถึงออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร EA และดำเนินการตามแผนพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรที่กำหนดไว้

2. ออกแบบระบบการจัดการเทคโนโลยี นวัตกรรมองค์กร โดยจัดให้มีกรอบแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรมขององค์กรที่ชัดเจน อันประกอบด้วย นโยบาย เป้าหมาย แผนงานด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมระยะสั้นและระยะยาว ที่ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในระดับบุคคลและระดับองค์กร โครงสร้างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการด้านการจัดการนวัตกรรม เพื่อมุ่งให้ กสส. เป็นองค์กรแห่งเทคโนโลยีนวัตกรรม

3. ออกแบบโครงสร้างและกระบวนการทำงานให้รองรับการพัฒนาและการสร้างนวัตกรรมในอนาคตที่ถูกนำเข้ามาใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

4. เปิดกว้างในการสร้างความร่วมมือด้านความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย กระตุ้นให้เกิดความร่วมมือกัน หรือในระหว่างองค์กรเพื่อนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้ต่อการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

5. ส่งเสริมให้บุคลากรมีทัศนคติที่ดีพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ใช้ความคิดริเริ่มในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้สามารถคิดค้นและประยุกต์ใช้นวัตกรรม รวมทั้ง ผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ และต่อยอดสู่นวัตกรรม

6. ให้ความสำคัญกับการจัดการองค์ความรู้ และระบบคลังนวัตกรรม เพื่อให้เกิดการแบ่งปันองค์ความรู้ ภายในองค์กรให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการ Cyber Security ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

### 3.2.5 ประเด็นการพัฒนาที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร

**เป้าหมาย:** การดำเนินการจัดการความรู้ขององค์กรเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นการพัฒนาขององค์กรในปัจจุบัน

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 5.1 ร้อยละ 85 ของความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร

ตัวชี้วัดที่ 5.2 ร้อยละ 80 ของการนำองค์ความรู้ในองค์กรไปใช้ในการปฏิบัติงาน (วัดจากจำนวนองค์ความรู้ที่มีการจัดเก็บ และถูกนำมาใช้)

ตัวชี้วัดที่ 5.3 จำนวนการจัดกิจกรรม เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้ในองค์กรเพื่อนำไปสู่แนวทางการปฏิบัติงานที่ดี

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความรู้ และการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้

2. ศึกษารูปแบบและออกแบบ การจัดการองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับองค์กร โดยพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญเข้าถึงองค์ความรู้ได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว รวมถึงเป็นศูนย์ความรู้กลางในการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้ระหว่างกัน

3. จัดทำแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ โดยผู้มีองค์ความรู้เรื่องระบบการจัดการความรู้เฉพาะด้าน

4. มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ เพื่อพัฒนางานให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และบุคลากรเกิดการพัฒนาความรู้ ทักษะ และมีทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน จนเกิดการแลกเปลี่ยน ความรู้และยกระดับเป็นคลังความรู้ขององค์กร

5. เสริมสร้างวัฒนธรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และมีการนำความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งหวังให้เกิดองค์ ความรู้ใหม่ ๆ และนวัตกรรมที่เป็นทุนทางปัญญา ซึ่งสามารถสร้างคุณค่าให้องค์กรได้

6. ผู้บริหารทุกระดับต้องมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้ดังกล่าว และมีหน้าที่ในการสนับสนุนด้านทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์แห่งนโยบาย

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านกฎหมาย

2. ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์

### 3.2.6 ประเด็นการพัฒนาที่ 6 พัฒนาและบูรณาการระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงานและการสร้างนวัตกรรม

**เป้าหมาย:** มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ดีเพื่อสนับสนุนการทำงานและการสร้างนวัตกรรม และบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเครือข่ายระหว่างสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 6.1 ร้อยละ 85 ของความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนบูรณาการระบบข้อมูลสารสนเทศ

ตัวชี้วัดที่ 6.2 จำนวนครั้งของผู้รับบริการที่เข้าใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศ

ตัวชี้วัดที่ 6.3 ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่นำข้อมูลไปใช้ประโยชน์เพื่อสนับสนุนการทำงาน

ตัวชี้วัดที่ 6.4 ร้อยละ 80 ของสหกรณ์ที่นำข้อมูลไปใช้ประโยชน์เพื่อสนับสนุนการทำงาน

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินองค์กรและจัดทำแผนบูรณาการระบบข้อมูลสารสนเทศระยะยาวและระยะสั้น

2. ออกแบบระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้สนับสนุนการทำงานขององค์กร และเพื่อการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยพิจารณานำระบบ ERP มาเป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนา

3. พัฒนาทักษะบุคลากรในองค์กรให้มีทักษะในการวิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการวางแผนการทำงาน กำหนดทิศทาง หรือวิเคราะห์ปัญหาเพื่อนำไปสู่แนวทางการแก้ไขปัญหาที่มาจากฐานข้อมูลที่แท้จริง

4. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรในองค์กร สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ในการเข้าใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศและการนำไปใช้ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

**แผนงาน/โครงการ:**

1. การจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลของกรมส่งเสริมสหกรณ์
2. โครงการ 1 Digital Home
3. ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ

กิจกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### 3.2.7 ประเด็นการพัฒนาที่ 7 พัฒนาสมรรถนะ ทักษะ และกรอบคิด (Mindset) ของบุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

**เป้าหมาย:** บุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีสมรรถนะ ทักษะ และกรอบคิด (Mindset) เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 7.1 ร้อยละ 80 ของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนฯ และสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริง

ตัวชี้วัดที่ 7.2 ร้อยละ 60 ของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนฯ และสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริง

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินสมรรถนะ ทักษะ ของบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ตามกลุ่มของบุคลากร ประกอบด้วย คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ สมาชิก และผู้ตรวจสอบกิจการ
2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ
3. ดำเนินการออกแบบกระบวนการ รูปแบบวิธีการ รวมถึงระบบการพัฒนาบุคลากรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีระสิทธิภาพเพื่อรองรับ
4. ทบทวน ประเมินผล เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**3.2.8 ประเด็นการพัฒนาที่ 8 สร้างความเข้มแข็งและส่งเสริมความร่วมมือของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและสร้างเครือข่ายด้วยการใช้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน**

**เป้าหมาย:** สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างขบวนการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้มแข็งเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 8.1 ร้อยละของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตาม KPI กำหนด

ตัวชี้วัดที่ 8.2 จำนวนกิจกรรมที่เกิดขึ้นของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายจากการพัฒนาความเข้มแข็งตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ

ตัวชี้วัดที่ 8.3 จำนวนเครือข่ายสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เกิดขึ้นและร่วมดำเนินธุรกิจ

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินปัจจัยที่ส่งเสริมสนับสนุนให้สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับเกิดความเข้มแข็ง รวมถึงปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างขบวนการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
2. ทบทวนเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมถึงชุมนุมสหกรณ์ที่เหมาะสม และเผยแพร่สร้างความเข้าใจและยอมรับเกณฑ์การประเมิน โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม
3. ศึกษาโครงสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างขบวนการสหกรณ์ที่เหมาะสมกับบริบทปัจจุบันและอนาคต และดำเนินการออกแบบโครงสร้างเครือข่ายร่วมกันอย่างเป็นระบบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ
4. ทบทวน ประเมินผล เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการการประเมินสถานภาพปัจจุบันเพื่อระบุปัจจัยที่ส่งผลต่อระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและเครือข่าย ตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ
2. โครงการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
3. โครงการส่งเสริมพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
4. โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์
5. ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ

กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

6. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร
7. โครงการช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

8. โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง

9. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

10. ทบทวนเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

11. โครงการส่งเสริมระบบโลจิสติกส์ในสถาบันเกษตรกร

### 3.2.9 ประเด็นการพัฒนาที่ 9 พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มหรือขยายธุรกิจ

**เป้าหมาย:** สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มหรือขยายธุรกิจ

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 9.1 ร้อยละของสหกรณ์ที่สามารถสร้างรายได้ด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มตามเกณฑ์ที่กำหนดในกลุ่มสหกรณ์เป้าหมายที่ดำเนินการ (สหกรณ์ต้นแบบ)

ตัวชี้วัดที่ 9.2 สัดส่วนรายได้สหกรณ์จากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มตามเกณฑ์ที่กำหนด

ตัวชี้วัดที่ 9.3 ร้อยละของสหกรณ์ที่สามารถสร้างรายได้ด้วยการขยายธุรกิจตามเกณฑ์ที่กำหนดในกลุ่มสหกรณ์เป้าหมายที่ดำเนินการ (สหกรณ์ต้นแบบ)

ตัวชี้วัดที่ 9.4 สัดส่วนรายได้สหกรณ์ที่เกิดขึ้นจากการขยายธุรกิจตามเกณฑ์ที่กำหนด

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินบริบทของสหกรณ์แต่ละประเภท รวมถึงกลุ่มเกษตรกร ในด้านการดำเนินธุรกิจเพื่อวางแผนการส่งเสริมและพัฒนาให้สอดคล้องกับบริบทของแต่ละประเภท

2. การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการประเมินการสร้างมูลค่าเพิ่มและการขยายตัวทางธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเป็นเครื่องมือในการไปส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อยกระดับการบริหารจัดการภายในองค์กรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อผลักดันไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง และยั่งยืน

4. มุ่งเน้นการส่งเสริมเพื่อยกระดับการพัฒนาไปสู่การเป็นประกอบการธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในรูปแบบของสหกรณ์ เพื่อให้สามารถดำรงอยู่และแข่งขันได้ภายใต้บริบทสังคม พฤติกรรม สิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตร
2. โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
3. โครงการยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร
4. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น
5. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร
6. โครงการสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าเกษตรและอาหาร
7. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และธุรกิจชุมชน
8. โครงการส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการทำเกษตรมูลค่าเพิ่ม
9. โครงการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อรวบรวมสินค้าและการส่งออก
10. โครงการเตรียมความพร้อมของสหกรณ์ก่อนการวางแผนลงทุน

### 3.2.10 ประเด็นการพัฒนาที่ 10 ทบทวนกฎหมายสหกรณ์ กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ (นทส.) ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับการนำไปปฏิบัติ

**เป้าหมาย:** กฎหมายสหกรณ์ กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ (นทส.) ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ ได้รับการทบทวนให้สอดคล้องเหมาะสมกับการนำไปปฏิบัติ

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 10.1 จัดทำแผนทบททวนกฎหมายสหกรณ์ กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ นทส. ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ของกรมฯ

ตัวชี้วัดที่ 10.2 จำนวนกฎหมายสหกรณ์ กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ นทส. ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการปรับปรุงให้สอดคล้องเหมาะสมกับการนำไปใช้ปฏิบัติงาน (ร่างข้อบังคับ ร่างระเบียบ)

ตัวชี้วัดที่ 10.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนฯ

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ประเมินกฎหมายสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ (นทส.) ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ ที่สำคัญต่อการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
2. จัดทำแผนการทบทวนกฎหมายสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ (นทส.) ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์อย่างเป็นระบบ
3. ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการดำเนินการแบบมีส่วนร่วมและนำไปสู่การพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับการพัฒนาตามวิสัยทัศน์

**แผนงาน/โครงการ:**

1. โครงการทบทวนและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง เพื่อเพิ่มศักยภาพขบวนการสหกรณ์

### 3.2.11 ประเด็นการพัฒนาที่ 11 ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้อยู่ในกรอบกฎหมาย

**เป้าหมาย:** สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:**

ตัวชี้วัดที่ 11.1 ร้อยละ 80 ของความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการใช้เทคโนโลยีเพื่อการกำกับ ดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ตัวชี้วัดที่ 11.2 ร้อยละความพึงพอใจต่อการใช้เทคโนโลยีฯ ของผู้รับบริการมีระดับที่ดีขึ้นทุกปี

**แนวทางการพัฒนา:**

1. ศึกษาและประเมินรูปแบบการดำเนินการตามกฎหมาย เพื่อนำไปสู่กระบวนการกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ออกแบบเครื่องมือและกระบวนการดำเนินการ โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ

3. จัดทำแผนการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีเพื่อการกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรและดำเนินการทำแผน

4. พิจารณาการกำหนดกรอบจริยธรรม ของบุคลากรสหกรณ์ในทุกระดับและผลักดันให้เกิดกระบวนการดำเนินการโดยขบวนการสหกรณ์

**แผนงาน/โครงการ:**

-

## ความสอดคล้องของโครงการกรมส่งเสริมสหกรณ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับแผนระดับต่าง ๆ

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **1. พัฒนาระบบการเรียนรู้เพื่อยกระดับสมรรถนะ ทักษะ และกรอบคิด (Mindset) ด้านดิจิทัล นวัตกรรมการบริหารจัดการและความเป็นผู้นำ** | 1. โครงการพัฒนาบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์ | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (5) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 2. โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากร | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (1) การพัฒนาบริการประชาชน | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 3. โครงการพัฒนาทักษะกระบวนการเพื่อส่งเสริมสหกรณ์เฉพาะด้าน | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (5) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| **2. สร้างระบบการเติบโตในสายงานและสร้างแรงจูงใจเชิงบวกในการทำงานให้สอดคล้องกับการพัฒนาบุคลากร** | - | - | - | - | - | - |

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **3. ปรับปรุงภารกิจของหน่วยงานภายในกรมฯ รวมถึงเพิ่มศักยภาพด้านการจัดการที่ดินนิคมสหกรณ์และกองทุนพัฒนาสหกรณ์ให้เหมาะสม** | 1. โครงการทบทวนปรับปรุงภารกิจและการจัดโครงสร้างองค์กร บุคลากรเพื่อให้เหมาะสม | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (4) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ | - | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 2. โครงการ PMQA 4.0 | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (4) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| **4. นำเทคโนโลยีนวัตกรรมมาพัฒนาการดำเนินงานด้านการสหกรณ์เพื่อสนับสนุนการทำงานบนหลักธรรมาภิบาล** | 1. โครงการ Cyber Security ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (1) การพัฒนาบริการประชาชน | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| **5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร** | 1. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านกฎหมาย | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (4) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ | - | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 2. ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ<br>กิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **6. พัฒนาและบูรณาการระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงานและการสร้างนวัตกรรม** | 1. การจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลของกรมส่งเสริมสหกรณ์ | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (1) การพัฒนาบริการประชาชน | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 2. โครงการ 1 Digital Home | (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | (1) การพัฒนาบริการประชาชน | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 3. ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| **7. พัฒนาสมรรถนะ ทักษะและกรอบคิด (Mindset) ของบุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน** | 1. โครงการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | - | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **8. สร้างความเข้มแข็งและส่งเสริมความร่วมมือของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและสร้างเครือข่ายด้วยการใช้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน** | 1. โครงการการประเมินสถานภาพปัจจุบันเพื่อระบุปัจจัยที่ส่งผลต่อระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและเครือข่ายตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 2. โครงการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 3. โครงการส่งเสริมพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก |
| | 4. โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม |
| | 5. ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | | | | | |
| | 6. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 7. โครงการช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม | (16) เศรษฐกิจฐานราก | (2) การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก | - | แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม |
| | 8. โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง | (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม | (15) พลังทางสังคม | (1) การเสริมสร้างทุนทางสังคม | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม |
| | 9. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ | (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม | (15) พลังทางสังคม | (1) การเสริมสร้างทุนทางสังคม | หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน | แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม |
| | 10. ทบทวนเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 11. โครงการส่งเสริมระบบโลจิสติกส์ในสถาบันเกษตรกร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **9. พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่ม** | 1. โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (4) เกษตรแปรรูป | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 2. โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 3. โครงการยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 4. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (1) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 5. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (2) เกษตรปลอดภัย | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 6. โครงการสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าเกษตรและอาหาร | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (2) เกษตรปลอดภัย | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |
| | 7. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และธุรกิจชุมชน | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า |

| ประเด็นการพัฒนา กสส. | โครงการ กสส. | ยุทธศาสตร์ชาติ | แผนแม่บทฯ | แผนแม่บทย่อย | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 | แหล่งงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 8. โครงการส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการทำเกษตรมูลค่าเพิ่ม | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (1) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น<br>(2) เกษตรปลอดภัย<br>(3) เกษตรชีวภาพ<br>(5) เกษตรอัจฉริยะ | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 9. โครงการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อรวบรวมสินค้าและการส่งออก | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| | 10. โครงการเตรียมความพร้อมของสหกรณ์ก่อนการวางแผนลงทุน | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| **10. ทบทวนกฎหมายสหกรณ์ กฎกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ (นทส.) ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับการนำไปปฏิบัติ** | 1. โครงการทบทวนและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง เพื่อเพิ่มศักยภาพขบวนการสหกรณ์ | (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | (03) การเกษตร | (6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร | หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง | แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน |
| **11. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้อยู่ในกรอบกฎหมาย** | - | - | - | - | - | - |

# โครงการและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
## (ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2566)

| แผนงาน/โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม | | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| ที่ | **รวมทั้งหมด** | **14,846/24/366,025/400** | **แห่ง/ระบบ/ราย/แปลง** | **765,738,000** |
| | **แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** | **12,120/24/8,580** | **แห่ง/ระบบ/ราย** | **502,626,600** |
| 1 | **ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ** | **12,120/24/8,580** | **แห่ง/ระบบ/ราย** | **502,626,600** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | 24 | ระบบ | 41,712,700 |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ | 8,580 | ราย | 7,358,000 |
| | **แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า** | **735/1,200/400** | **แห่ง/ราย/แปลง** | **21,789,500** |
| 2 | **โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **42** | **แห่ง** | **4,562,200** |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในสถาบันเกษตร (ผลไม้) | 14 | แห่ง | 1,128,100 |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในสถาบันเกษตร (ข้าว) | 15 | แห่ง | 1,117,600 |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในสถาบันเกษตร (หม่อนไหม) | 10 | แห่ง | 1,513,700 |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในสถาบันเกษตร (ปศุสัตว์) | 3 | แห่ง | 802,800 |
| 3 | **โครงการสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าเกษตรและอาหาร** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **93** | **แห่ง** | **2,578,400** |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมสินค้าเกษตรปลอดภัยและสินค้าเกษตรอัตลักษณ์ให้เกิดการยอมรับและเชื่อมั่นจากผู้บริโภค | 93 | แห่ง | 2,578,400 |
| 4 | **โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **90/1,200** | **แห่ง/ราย** | **2,250,500** |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมเกษตรปลอดภัยในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | 90/1,200 | แห่ง/ราย | 2,250,500 |
| 5 | **โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตร** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **140** | **แห่ง** | **2,554,500** |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตรในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | 140 | แห่ง | 2,554,500 |
| 6 | **โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และธุรกิจชุมชน** | **100** | **แห่ง** | **3,489,100** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรตลอดห่วงโซ่อุปทาน | 100 | แห่ง | 3,489,100 |

| แผนงาน/โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม | | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| 7 | **โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **200** | **แห่ง** | **2,554,500** |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร | 200 | แห่ง | 2,554,500 |
| 8 | **โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **400** | **แปลง** | **1,432,900** |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ในสถาบันเกษตรกร | 400 | แปลง | 1,432,900 |
| 9 | **โครงการยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร** | **70** | **แห่ง** | **2,367,400** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร | 70 | แห่ง | 2,367,400 |
| | **แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม** | **891** | **แห่ง** | **23,987,500** |
| 10 | **โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง** (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | **100** | **แห่ง** | **5,900,800** |
| | - กิจกรรมหลักพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในพื้นที่โครงการหลวง | 100 | แห่ง | 5,900,800 |
| 11 | **โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ** | **791** | **แห่ง** | **18,086,700** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในพื้นที่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ | 791 | แห่ง | 18,086,700 |
| | **แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** | **1,100/353,445** | **แห่ง/ราย** | **213,106,400** |
| 12 | **โครงการช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร** | **353,445** | **ราย** | **211,000,000** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร | 353,445 | ราย | 211,000,000 |
| 13 | **โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์** | **1,100/3,300** | **แห่ง/ราย** | **2,106,400** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ | 1,100/3,300 | แห่ง/ราย | 2,106,400 |
| | **แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก** | **2,800** | **ราย** | **4,228,000** |
| 14 | **โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร** | **2,800** | **ราย** | **4,228,000** |
| | (ระยะเวลาในการดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) | | | |
| | - กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาอาชีพภายใต้โครงการจัดที่ดินตามนโยบายรัฐบาล | 2,800 | ราย | 4,228,000 |

กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์
12 ถ.กรุงเกษม แขวงวัดสามพระยา เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200
CPD : Call center 0 2281 3095, 0 2281 1900