สรุปผลการขับเคลื่อนแผนการพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ในช่วง 3 ปี (พ.ศ. 2566 - 2568)

งบประมาณและภาพรวม

งบประมาณที่ใช้จริง
1,623.167
ล้านบาท

ร้อยละ **89.49**
ของแผนการดำเนินงาน

ขับเคลื่อนผ่าน
6 ยุทธศาสตร์

หน่วยงานที่
ร่วมขับเคลื่อน
16 หน่วยงาน

47 โครงการสำคัญ
ผ่านโครงการที่ขับเคลื่อน
จำนวน **191 โครงการย่อย**

ข้อมูลผลลัพธ์ 5 ตัวชี้วัดหลัก ในช่วง 3 ปี

ตัวชี้วัดที่	สหกรณ์ภาคการเกษตร	ผลลัพธ์	สหกรณ์นอกภาคการเกษตร
1	1.สหกรณ์มีความเข้มแข็ง (ชั้น 1 และ 2)		
	93.99% (1,612 แห่ง)		95.95% (1,847 แห่ง)
2	2.สหกรณ์ที่มีสมรรถนะสูง		
	57.85% (376 แห่ง)		60.93% (853 แห่ง)
3	3.สหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีมาใช้บริการสมาชิก		
	99.10% (991 แห่ง)		96.93% (1,454 แห่ง)
4	4.สหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีมาใช้และมีรายได้เพิ่มขึ้น		
	64.10% (641 แห่ง)		61.87% (928 แห่ง)
5	5.ความพึงพอใจของสมาชิก		
	48.66% (1,146 แห่ง)		48.60% (1,074 แห่ง)

สหกรณ์ทั้ง 7 ประเภทมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนแผนฯ

1. นำ 6 ยุทธศาสตร์ไปจัดทำแผนกลยุทธ์ รวม 3,276 สหกรณ์
2. นำโครงการสำคัญไปจัดทำและขับเคลื่อนผ่านแผนงานประจำปีของแต่ละสหกรณ์ รวม 5,232 สหกรณ์

"กลไก 3 ประสาน สะท้อนผลสัมฤทธิ์ ปิดจบแผน ฉ.5 สู่ฐานพัฒนาแผน ฉ.6"

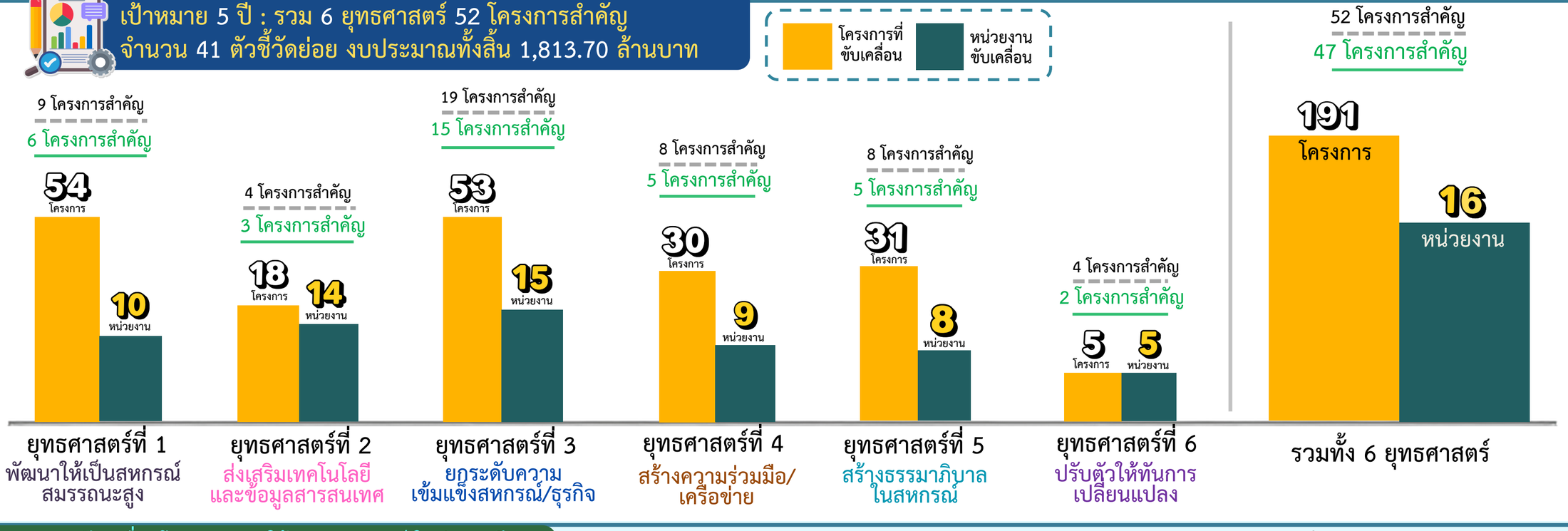
ประสานที่ 1 : มุ่งเน้นการสนับสนุนเทคโนโลยีด้านการผลิต การแปรรูป และโลจิสติกส์ (เช่น Cold Chain Tracking, Smart Inventory) ให้แก่สหกรณ์ที่มีความพร้อมเพื่อเป็นต้นแบบความสำเร็จในการลดต้นทุนและยกระดับมูลค่าสินค้า

ประสานที่ 2 : จัดทำ "คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานแยกตามประเภทสหกรณ์" (7 Co-op Type Manuals) ออกแบบกระบวนงาน (Workflow) ทั้งด้านการส่งเสริม การให้คำแนะนำ การพัฒนา และการกำกับดูแล ให้สอดคล้องกับบริบทและความเสี่ยงเฉพาะของสหกรณ์แต่ละประเภท

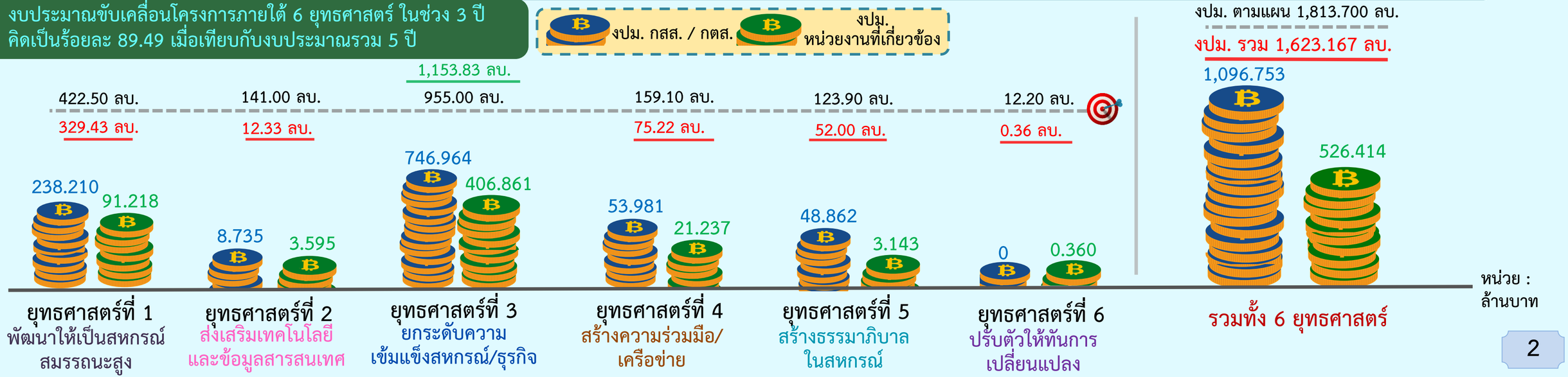
ประสานที่ 3 : วิเคราะห์และคัดกรองพฤติกรรมเชิงลึกของสหกรณ์กลุ่มชั้น 2 และชั้น 3 โดยคัดเลือกเป้าหมายที่ยังมีโอกาสพัฒนา เพื่อกำหนดมาตรการแก้ปัญหาวิกฤตของสหกรณ์รายแห่งให้สามารถบริหารจัดการให้เกิดผลสำเร็จได้จริง

ภาพรวมการขับเคลื่อนแผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ของ 6 ยุทธศาสตร์ ในช่วง 3 ปี (พ.ศ. 2566 - 2568)

เป้าหมาย 5 ปี : รวม 6 ยุทธศาสตร์ 52 โครงการสำคัญ จำนวน 41 ตัวชี้วัดย่อย งบประมาณทั้งสิ้น 1,813.70 ล้านบาท



งบประมาณขับเคลื่อนโครงการภายใต้ 6 ยุทธศาสตร์ ในช่วง 3 ปี คิดเป็นร้อยละ 89.49 เมื่อเทียบกับงบประมาณรวม 5 ปี



สรุปความก้าวหน้า Roadmap การขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

ช่วง 3 ปี พ.ศ. 2566–2568 | 6 ยุทธศาสตร์ | 191 โครงการ | 47 โครงการสำคัญ

47 โครงการสำคัญ

6 ยุทธศาสตร์

191 โครงการทั้งหมด

3 ปี (2566–2568)

งบประมาณขับเคลื่อน 3 ปี (รวม)
1,623.17 ล้านบาท
จากงบประมาณขับเคลื่อนของทั้ง 6 ยุทธศาสตร์

6 ยุทธศาสตร์ขับเคลื่อน

ยุทธศาสตร์ 1
พัฒนาให้เป็นสหกรณ์สมรรถนะสูง
54 โครงการ | 329.42 ลบ.

ยุทธศาสตร์ 2
ส่งเสริมเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ
18 โครงการ | 12.33 ลบ.

ยุทธศาสตร์ 3
ยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์/ธุรกิจ
53 โครงการ | 1,153.82 ลบ.

ยุทธศาสตร์ 4
สร้างความร่วมมือ/เครือข่าย
30 โครงการ | 75.21 ลบ.

ยุทธศาสตร์ 5
สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์
31 โครงการ | 52.00 ลบ.

ยุทธศาสตร์ 6
ปรับตัวให้ทันการเปลี่ยนแปลง
5 โครงการ | 0.36 ลบ.

ผลการขับเคลื่อนแผนและตัวชี้วัดหลัก

1 พัฒนาทักษะ/ยกระดับความสามารถการบริหารจัดการธุรกิจและการบริหารงาน 3,459 สหกรณ์

พัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านธุรกิจ 2,622 สหกรณ์

พัฒนาทักษะ/แก้ปัญหาด้านหนี้สินและสนับสนุนการประกอบอาชีพ 236,630 คน

มูลค่าหนี้ค้าง 76,499.85 ลบ.
2,528 สหกรณ์ เงินสินเชื่อ 640 ลบ.

2 ขับเคลื่อนการใช้แอปพลิเคชันทางการเงินกับสหกรณ์ 1,834 แห่ง

พัฒนาระบบงานพื้นฐานและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 1,196 แห่ง

3 สร้างขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจผลิตโดยใช้การตลาดนำการผลิต

- ธุรกิจต้นน้ำ 1,648 สหกรณ์
- ธุรกิจกลางน้ำ 892 สหกรณ์
- ธุรกิจปลายน้ำ 63 สหกรณ์

รวมเครือข่าย 10 เครือข่าย

จำนวน 277 สหกรณ์ รวม 144 คู่ค้า

ผลรายได้/การพึ่งพาตนเองเพิ่มขึ้น

4
- ส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้เทคโนโลยีในการประชาสัมพันธ์และใช้บริการทางการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การสมาชิก 1,220 สหกรณ์
- สร้าง/เชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือด้านการตลาด แปรรูป และผลิตสินค้าเกษตร

10 เครือข่าย | 277 สหกรณ์ | 144 คู่ค้า

5 ประกาศใช้เกณฑ์ประเมินและจัดชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ (4 มิติ 18 ตชว.)

ผลสหกรณ์ได้รับการประเมิน 3,895 สหกรณ์ / รวม 86,726 คน

เผยแพร่สร้างการรับรู้แผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 4,568 หน่วยงาน/สก.

ศึกษาวิเคราะห์บทบาทภาครัฐต่อการส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ 7 ประเภท เริ่มประมวลข้อมูล 2,136 คน

ธรรมาภิบาล/จรรยาบรรณ 693 สหกรณ์

6 สร้างระบบการตรวจสอบการดำเนินงานและเครือข่ายความร่วมมือป้องกันทุจริต/แก้ไขช้อบกพร่อง 468 สหกรณ์

บูรณาการฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและประชาชน 1,971 สหกรณ์

ทบทวน/ปรับปรุงค่าสิ่ง/ระเบียบ/ประกาศ/คำแนะนำ/ข้อกำหนดแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ 21 เรื่อง

เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานสหกรณ์ 123 สหกรณ์ ได้รับคัดเลือก "สหกรณ์ดีเด่น" ระดับกรมและระดับชาติ

มีการยกระดับธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการ 1,850 สหกรณ์

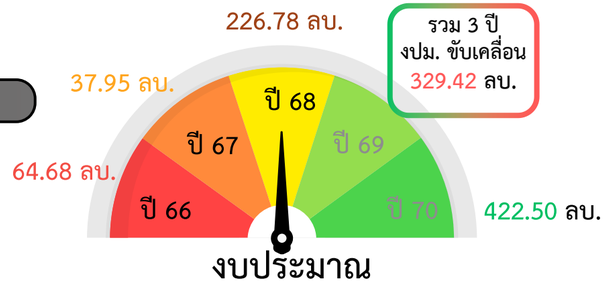
รวมความก้าวหน้าของ Roadmap ตามนโยบายการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ในช่วง 3 ปี (พ.ศ. 2566 - 2568)
ผ่านแผนงาน / โครงการที่ร่วมขับเคลื่อนแล้ว 47 โครงการสำคัญภายใต้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 - ยุทธศาสตร์ที่ 4

ยุทธศาสตร์ที่ 1

โครงการที่ขับเคลื่อน

ปี 66: 26 โครงการ | ปี 67: 17 โครงการ | ปี 68: 28 โครงการ

รวม 54 โครงการ (ไม่นับซ้ำ)



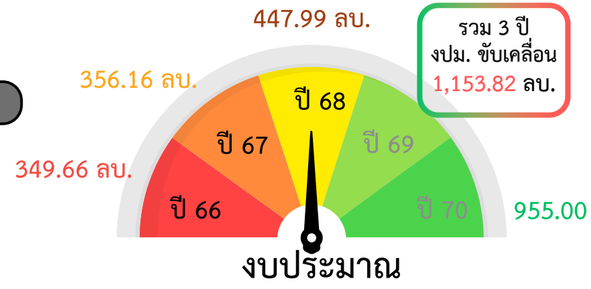
รวม 3 ปี งปม. ขับเคลื่อน 329.42 ลบ.

ยุทธศาสตร์ที่ 3

โครงการที่ขับเคลื่อน

ปี 66: 26 โครงการ | ปี 67: 25 โครงการ | ปี 68: 35 โครงการ

รวม 53 โครงการ (ไม่นับซ้ำ)



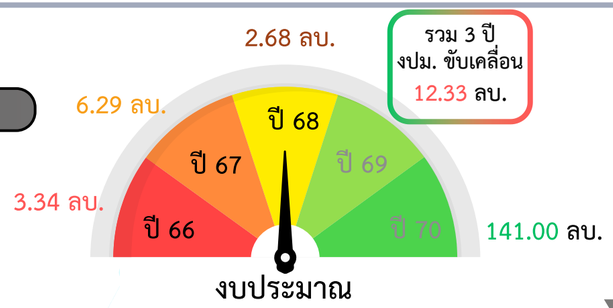
รวม 3 ปี งปม. ขับเคลื่อน 1,153.82 ลบ.

ยุทธศาสตร์ที่ 2

โครงการที่ขับเคลื่อน

ปี 66: 7 โครงการ | ปี 67: 8 โครงการ | ปี 68: 11 โครงการ

รวม 18 โครงการ (ไม่นับซ้ำ)



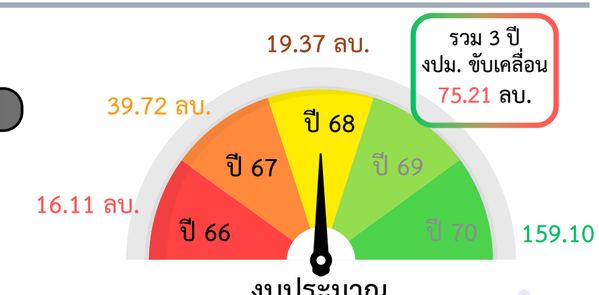
รวม 3 ปี งปม. ขับเคลื่อน 12.33 ลบ.

ยุทธศาสตร์ที่ 4

โครงการที่ขับเคลื่อน

ปี 66: 19 โครงการ | ปี 67: 12 โครงการ | ปี 68: 10 โครงการ

รวม 30 โครงการ (ไม่นับซ้ำ)



รวม 3 ปี งปม. ขับเคลื่อน 75.21 ลบ.

เสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์

1 พัฒนาทักษะ/ยกระดับความสามารถการบริหารจัดการธุรกิจและการบริหารงาน

3,459 สหกรณ์

2 พัฒนาเทคโนโลยี / นวัตกรรมด้านธุรกิจด้านการเงิน/บัญชี และธุรกิจการให้บริการสมาชิก

2,622 สหกรณ์

3 พัฒนาระบบงานพื้นฐานและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1,196 สหกรณ์

ยกระดับขีดความสามารถในธุรกิจสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยี / นวัตกรรม

15 หน่วยงาน (หลัก / สนับสนุน)

4 พัฒนาทักษะ/แก้ปัญหาด้านหนี้สินและสนับสนุนการประกอบอาชีพให้กับสมาชิก

236,630 คน มูลหนี้ค้างฯ 76,499.85 ลบ.
2,528 สหกรณ์ วงเงินสินเชื่อ 640 ลบ.

5 สร้างขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่การผลิตโดยใช้การตลาดนำการผลิต

- ธุรกิจต้นน้ำ 1,648 สหกรณ์
- ธุรกิจกลางน้ำ 892 สหกรณ์
- ธุรกิจปลายน้ำ 63 สหกรณ์

สร้างระบบนิเวศของธุรกิจสหกรณ์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้พึ่งตนเองได้ / มีรายได้เพิ่มขึ้น

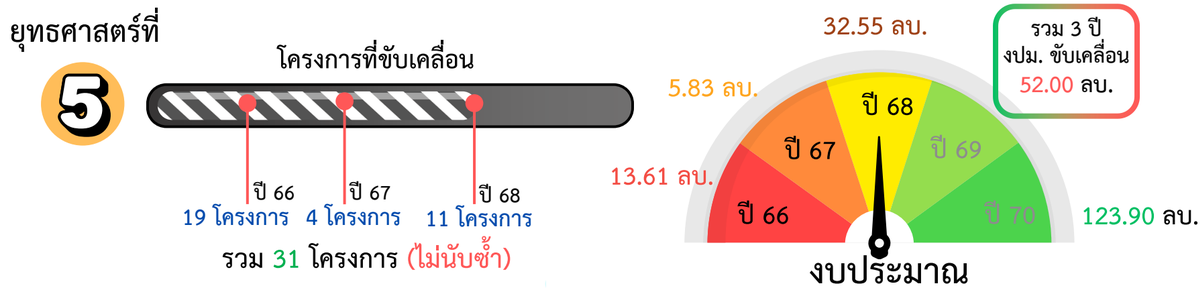
6 ส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้เทคโนโลยีในการประชาสัมพันธ์และให้บริการทางการเงินแบบอิเล็คทรอนิกส์กับสมาชิก

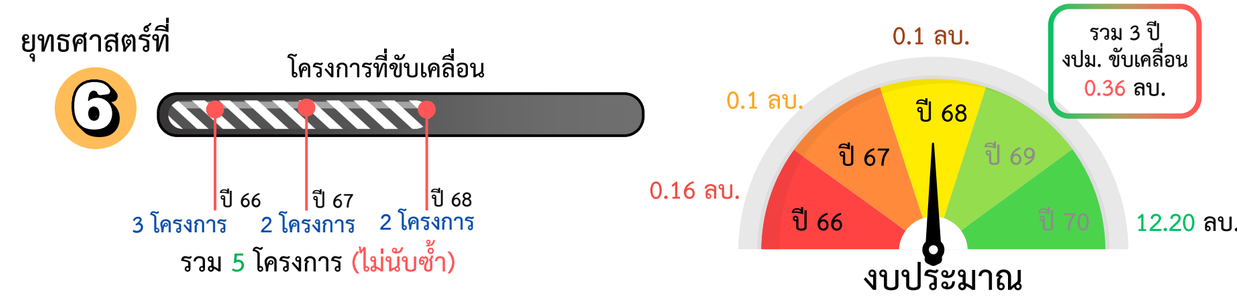
1,220 สหกรณ์

7 สร้างและเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือด้านการรวบรวม แปรรูป และตลาดสินค้าเกษตร

- จำนวน 10 เครือข่าย
- 277 สหกรณ์ รวม 144 คู่ค้า

รวมความก้าวหน้าของ Roadmap ตามนโยบายการขับเคลื่อนแผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ในช่วง 3 ปี (พ.ศ. 2566 - 2568)
ผ่านแผนงาน / โครงการที่ร่วมขับเคลื่อนแล้ว 47 โครงการสำคัญภายใต้ ยุทธศาสตร์ที่ 5 - ยุทธศาสตร์ที่ 6





ส่งเสริมธรรมาภิบาล และพัฒนาเทคโนโลยี/ นวัตกรรมการป้องกันเชิงรุก

1 ประกาศใช้เกณฑ์ประเมินและจัดชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ (4 มิติ 18 ตชว.)

ที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนแม่บทฯ ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580)

2 เผยแพร่ สร้างการรับรู้ และทำความเข้าใจการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566 - 2570) ไปสู่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องนำไปขับเคลื่อนร่วมกัน

4,568 หน่วยงาน/สก.

3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์และยกระดับการบริหารกิจการให้รองรับการประเมินความเข้มแข็ง

3,895 สหกรณ์
รวม 86,726 คน

4 ศึกษาวิเคราะห์และทบทวนบทบาทภาครัฐต่อการส่งเสริม พัฒนาและกำกับดูแลขบวนการสหกรณ์

จากสหกรณ์ทั้ง 7 ประเภท
เริ่มประมวลข้อมูลแล้ว 2,136 คน

9 หน่วยงาน (หลัก / สนับสนุน)

5 กำหนด (ร่าง) จรรยาบรรณสำหรับกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และ(ร่าง)จรรยาบรรณสำหรับเจ้าหน้าที่สหกรณ์เสนอ คพช. พิจารณาเห็นชอบให้สหกรณ์ถือใช้และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติร่วมกัน

6 ส่งเสริมธรรมาภิบาลในสหกรณ์และยกระดับให้เข้าสู่มาตรฐานจริยธรรมฯ ที่ยั่งยืน

693 สหกรณ์

ศึกษาวิเคราะห์ ปรับปรุง/ทบทวน และพัฒนาแนวทางการส่งเสริม และกำกับดูแลสหกรณ์ให้ทันการเปลี่ยนแปลง

7 สร้างระบบการตรวจสอบการดำเนินงานและเครือข่ายความร่วมมือป้องกันการทุจริต และการแก้ไขข้อบกพร่องร่วมกับสหกรณ์ที่มีปัญหา

468 สหกรณ์

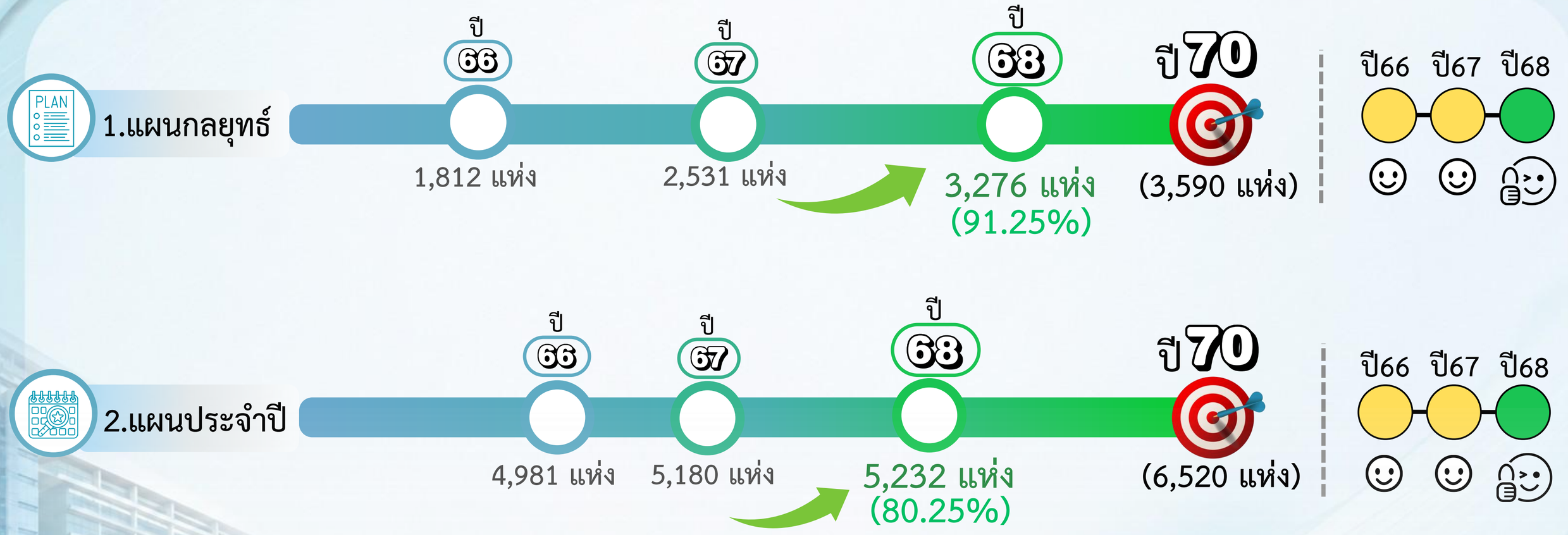
8 บูรณาการฐานข้อมูลระหว่างภาครัฐและขบวนการสหกรณ์ เรื่อง รายงานข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ ตามกฎกระทรวงการดำเนินงาน และการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน (ผ่านระบบ MIS)

รวม 1,971 สหกรณ์ (สอ.1,373 / สค.598)

9 ทบทวนปรับปรุงคำสั่ง/ระเบียบ/ประกาศ/คำแนะนำ/ข้อกำหนดแนวทางปฏิบัติต่างๆ และเกณฑ์กำกับสหกรณ์ฯ 21 เรื่อง

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานสหกรณ์

10 ส่งเสริมและยกระดับความสามารถในการบริหารจัดการให้มีธรรมาภิบาล มีระบบควบคุมภายใน/บริหารความเสี่ยงในระดับดีเยี่ยม มีนวัตกรรมและความมั่นคงในกิจการ รวม 1,850 สหกรณ์

ได้รับการคัดเลือกเป็น“สหกรณ์ดีเด่น” ระดับภาค และระดับชาติ
รวม 123 สหกรณ์

สหกรณ์ที่ร่วมจัดทำแผนของสหกรณ์ รองรับการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566 -2570)