



หน้าห้องอธิบดี  
รับที่ 4766  
วันที่ 26 กย 59  
เวลา 10.23 น.

หน้าห้องรองเสนา  
รับที่ 494  
วันที่ 26 กย 59  
เวลา 16.05 น.

900๗๕  
๒๒ กย ๕๙  
กมล  
๒๒ กย ๕๙  
กมล  
๒๒ กย ๕๙  
กมล  
๒๒ กย ๕๙  
กมล  
๒๒ กย ๕๙

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ โทร ๕๐๔ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ cpd\_pnd@cpd.go.th

ที่ กษ ๑๐๐๔/ ๒๔๗๓

วันที่ ๒ กันยายน ๒๕๕๙

เรื่อง ขอบความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙)

เรียน อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

### ๑. เรื่องเดิม

ตามที่โปรดมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) โดยมีท่านรองอธิบดี (นายเสนอ ชูจันทร์) เป็นประธาน เพื่อศึกษา วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ ปัจจัย และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ให้เป็นแผนที่ศทางการดำเนินงานตามภารกิจระยะยาวที่มุ่งตอบสนองการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๘ เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) และให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนงานในภารกิจหลักของหน่วยงานระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) นั้น

### ๒. ข้อเท็จจริง

กองแผนงาน ขอสรุปการดำเนินการดังนี้

๒.๑ การดำเนินการของคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) มีขั้นตอนและรายละเอียดดังนี้

๑) ตรวจสอบสภาพทั่วไป ทบทวนสถานการณ์ในการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยศึกษาจากแผนกลยุทธ์กรมส่งเสริมสหกรณ์ที่ผ่านมา ข้อมูลสถิติสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร อำนาจหน้าที่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ กลุ่มเป้าหมาย/ผู้รับบริการ และกฎหมายสำคัญในการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๒) รวบรวม วิเคราะห์ โดยกำหนดกรอบในการพิจารณาจาก

ข้อมูลปฐมภูมิ ได้แก่ ๑) การรับฟังแนวคิดจากผู้บริหารกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อจับประเด็นแนวคิดและวิสัยทัศน์ รวมถึงแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ตลอดจนแนวทางการเตรียมความพร้อมของกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการร่างยุทธศาสตร์ ๒) การจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) โดยระดมบุคลากรที่มีความรู้ประสบการณ์สูงในงานที่รับผิดชอบด้านการจัดทำแผนงาน โครงการ ด้านพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้านการพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านโครงสร้างและอัตรากำลัง ด้านระบบมาตรฐานต่าง ๆ โดยได้รับคำปรึกษาแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์จากสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน และร่วมระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี รวม ๓ ครั้ง ประกอบด้วย ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๔-๖ เมษายน ๒๕๕๙ ณ โอธารา รีสอร์ท แอนด์สปา จังหวัดเพชรบุรี ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑๘-๒๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ ณ ภูเขางามรีสอร์ท จังหวัดนครนายก และครั้งที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๕-๗ สิงหาคม ๒๕๕๙ ณ โรงแรมไมด้า ทวารวดี แกรนด์ จังหวัดนครปฐม ซึ่งจากการประชุมเชิงปฏิบัติการดังกล่าว ทำให้ได้ผลการวิเคราะห์ SWOT สรุปสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก กำหนดประเด็น

ความท้าทาย...

ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัด และการแปลงยุทธศาสตร์เป็นแผนงาน/โครงการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ

ข้อมูลทฤษฎีภูมิ ได้แก่ การรวบรวมและศึกษาข้อมูลจากเอกสาร นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาลพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นโยบายผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนการพัฒนากิจการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ร่างยุทธศาสตร์ประเทศ ๒๐ ปี และการพัฒนาสู่ประเทศไทย ๔.๐ (THAILAND ๔.๐)

๓) ยกร่างแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) กองแผนงานและผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์จากสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง ได้รวบรวมข้อมูลทั้งหมดที่ได้จากการวิเคราะห์สังเคราะห์อย่างครอบคลุมมายกร่างยุทธศาสตร์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัด และการแปลงยุทธศาสตร์เป็นแผนงาน/โครงการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ โดยวางรูปแบบของแผนยุทธศาสตร์ออกเป็น ๔ บท ประกอบด้วย บทที่ ๑ บทนำ บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและกรอบการพิจารณาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ บทที่ ๓ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ และบทที่ ๔ ยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ทั้งนี้ได้นำเสนอร่างแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ให้ที่ประชุมผู้บริหารกรมส่งเสริมสหกรณ์ทราบแล้ว เมื่อวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๙ ณ ห้องประชุม ๒๒๖ กรมส่งเสริมสหกรณ์

๔) เสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์เพื่อรับฟังความคิดเห็น โดยเผยแพร่ร่างแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ทางเว็บไซต์กรมส่งเสริมสหกรณ์ [www.cpd.go.th](http://www.cpd.go.th) เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยสามารถส่งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ (กองแผนงาน) ทราบภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๙ จากนั้นได้นำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่าง ๆ มาวิเคราะห์ความถี่ในแต่ละประเด็น เพื่อนำมาปรับร่างแผนยุทธศาสตร์ให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน

๕) เมื่อได้ปรับปรุงร่างแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) แล้วได้เสนอประธานคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ฉบับสมบูรณ์

๒.๒ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**วิสัยทัศน์** สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเข้มแข็งเป็นศูนย์กลางการพัฒนาและรักษาสมดุลทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับฐานรากของประเทศ

#### **พันธกิจ**

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรและระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและกรมส่งเสริมสหกรณ์

๒. ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยการบริหารจัดการและเทคโนโลยีสมัยใหม่

๓. พัฒนาระบบการกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบการจัดการคุณภาพตามมาตรฐานสากล

๔. พัฒนา...

๔. พัฒนาระบบการรักษาเสถียรภาพของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี

#### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นพัฒนาส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนาขีดความสามารถของสหกรณ์ ด้วยระบบบริหารจัดการคุณภาพ บุคลากรมืออาชีพ และเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๙ เป็นองค์กรที่นำระบบบริหารจัดการสมัยใหม่ เทคโนโลยี และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้สหกรณ์มีความสามารถทางการแข่งขันและมีภาพลักษณ์ที่ดี

ปี ๒๕๗๐-๒๕๗๔ เป็นองค์กรที่ยกระดับความสามารถของขบวนการสหกรณ์ให้สามารถกำกับและพึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ปี ๒๕๗๕-๒๕๗๙ เป็นองค์กรที่รักษาความสมดุลของสหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจและสังคมในระดับฐานรากของประเทศ ที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ รวม ๘ ยุทธศาสตร์ ๓๗ โครงการ ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์

๑.๑ โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ๒๐ ปี (สู่การปฏิบัติ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)

๑.๒ โครงการสร้างกลุ่มสมาชิกสหกรณ์ต้นแบบเพื่อพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งแบบมีส่วนร่วม

๑.๓ โครงการพัฒนาฝ่ายจัดการสหกรณ์ให้ เป็นมืออาชีพ (Smart Manager Development Program)

๑.๔ โครงการพัฒนากรรมการสหกรณ์ (Smart leadership Development Program)

๑.๕ โครงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสหกรณ์

๑.๖ โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างขบวนการสหกรณ์ ภาครัฐและเอกชน (PPP)

๑.๗ โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายตลอดห่วงโซ่คุณค่าของสินค้าในระบบสถาบันเกษตรกร

๑.๘ โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าสหกรณ์ (CDC) ระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน

๑.๙ โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์อาเซียน

๑.๑๐ โครงการสร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของสหกรณ์

๑.๑๑ โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างและขับเคลื่อนนวัตกรรมด้านการสหกรณ์

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ

#### ด้านการสหกรณ์

๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์ให้ เป็นมืออาชีพด้านการสหกรณ์

๒.๒ โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

๒.๓ โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมบุคลากร

๒.๔ โครงการเสริมสร้างค่านิยม ความผาสุก และความผูกพันในองค์กร

๒.๕ โครงการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ (KM)

๒.๖ โครงการ...

๒.๖ โครงการพัฒนาระบบงานและกระบวนการทำงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์

(SIPOC Model)

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างภาพลักษณ์องค์กร**

๓.๑ โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกรมส่งเสริมสหกรณ์

๓.๒ โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของสหกรณ์

๓.๓ โครงการสหกรณ์สีเขียว (Green Coop)

๓.๔ โครงการส่งเสริมและขับเคลื่อนให้สหกรณ์ระดับอำเภอเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

เศรษฐกิจและสังคมในระดับฐานรากของประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของสหกรณ์**

๔.๑ โครงการสร้างและพัฒนานวัตกรรมในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๔.๒ โครงการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการ และการกำกับดูแล**

๕.๑ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการส่งเสริมสหกรณ์

๕.๒ โครงการพัฒนาการเรียนรู้การจัดทำเว็บไซต์สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๕.๓ โครงการเกษตรดิจิทัล

๕.๔ โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์และเงินกองทุนอื่น

๕.๕ โครงการพัฒนาระบบเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อใช้ในการ แนะนำ ส่งเสริม กำกับ และ

ตรวจสอบ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๕.๖ โครงการ IT เพื่อการใช้อำนาจนายทะเบียนสหกรณ์

๕.๗ โครงการ IT เพื่อการตรวจการสหกรณ์

๕.๘ โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการออกเอกสารสิทธิ ให้กับนิคมสหกรณ์และสหกรณ์

ในเขตนิคมสหกรณ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สนับสนุนการจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพของสหกรณ์**

๖.๑ โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกรมและบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์

๖.๒ โครงการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาระบบคุณภาพมาตรฐานสากล**

๗.๑ โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ที่ดี

๗.๒ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการส่งเสริมสหกรณ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การสร้างความยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาลและภูมิปัญญาสหกรณ์**

๘.๑ โครงการสร้างและส่งเสริมธรรมาภิบาลให้กับสหกรณ์

๘.๒ โครงการสร้างความยั่งยืนให้แก่สหกรณ์ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**๓. ข้อพิจารณาและข้อเสนอแนะ**

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

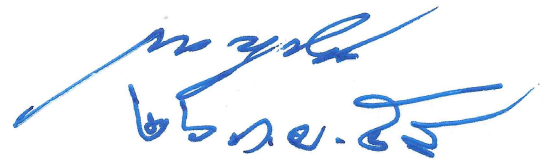
๓.๑ เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)

๓.๒ มอบ...

๓.๒ มอบหมายให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เผยแพร่แผนยุทธศาสตร์  
กรมส่งเสริมสหกรณ์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ในเว็บไซต์กรมส่งเสริมสหกรณ์ และให้กองแผนงานจัดทำ  
เป็นรูปเล่มเพื่อเผยแพร่หน่วยงานในสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติงานต่อไป



(นายภาณุวัฒน์ ณ นครพนม)  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน



(นายเสนอ ชูจันทร์)  
รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

- เห็นชอบดำเนินการได้



๒๖๐๕๖

(นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข)  
อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

